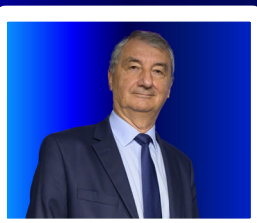
GETLINK & VOUS



Jacques Gounon
Président du Conseil d'administration

CHERS ACTIONNAIRES,

Vous trouverez dans cette lettre le détail des résultats financiers du 1er semestre 2025, qui nous permettent de confirmer la guidance d'un EBITDA annuel compris entre 780 et 830 M€.

POUR COMPARER par rapport au 1er semestre 2024, il faut prendre en considération le repli d'Eleclink, dont l'EBITDA baisse de 65 M€ après provision pour partage de profits, du fait à la fois de la normalisation de l'électricité attendue des marchés et de la suspension partielle de l'activité de l'interconnexion électrique. Mais cela ne remet pas en cause la contribution largement positive de cette interconnexion, qui ne peut que continuer à prospérer : le gouvernement britannique a annoncé que le pays risquait d'être en déficit de production d'énergie cet hiver, et qu'il allait devoir importer plus d'électricité.
Côté Eurotunnel, tout va bien, avec une augmentation visible du trafic passagers, aussi bien sur nos Navettes que sur Eurostar, qui fait un excellent semestre, avec plus de 5,6 M de passagers (+4,3%). Dans un contexte géopolitique anxiogène, le besoin de voyager pour prendre du recul est de plus en plus fort. Nous anticipons donc la poursuite de cette tendance, qui entraînera de façon inéluctable l'arrivée de nouveaux entrants. La décision récente prise par London St. Pancras Highspeed de permettre à la gare St. Pancras d'accueillir jusqu'à 5000 passagers par heure, contre 2000 actuellement montre à quel point cette conviction n'est pas le simple fruit de notre obsession ancienne de développer ces trafics, mais bien le résultat d'une analyse partagée.

CÔTÉ FRET, le marché est moins dynamique mais nous préservons nos parts de marché, sans chercher à rivaliser avec les ferries qui sont en évidente surcapacité. Là aussi, l'avenir devrait nous donner raison. P&O a par exemple reconnu qu'en 2023, leur déficit était de 95M£ et que malgré le licenciement sans préavis de 800 salariés britanniques, ils étaient toujours en perte. P&O a d'ailleurs fermé deux liaisons en mer du Nord. A un moment ou à un autre, son actionnaire Port de Dubai devra se comporter en investisseur raisonnable. La politique actuelle du gouvernement britannique vise à la relance de son économie, en se rapprochant de l'Union européenne, et en signant un accord commercial avec les Etats-Unis, entré en vigueur le 30 juin 2025, réduisant les droits de douane sur les exportations britanniques, notamment sur les véhicules. En particulier, le fait que l'exportation de 100 000 véhicules par an vers les Etats-Unis soit avec des taxes limitées est pour nous une bonne nouvelle : le flux de pièces détachées venant d'Allemagne pour alimenter les usines d'assemblage en Grande-Bretagne devrait retrouver de la vigueur.

> **LA RÉUSSITE DU SOMMET FRANCE / ROYAUME-UNI LORS DE LA RÉCENTE VISITE D'ÉTAT DU PRÉSIDENT FRANÇAIS EST CLAIREMENT LE GAGE D'UNE COOPÉRATION RENFORCÉE**

POUR CONTINUER, il faut aussi féliciter les équipes d'Europorte, qui continuent leur progression, à la totale satisfaction de leurs clients, dans un paysage concurrentiel assaini avec l'éclatement de Fret Sncf imposé par la Commission européenne. La réussite du Sommet France / Royaume-Uni lors de la récente visite d'Etat du Président français est clairement le gage d'une coopération renforcée, qui ne peut être que bénéfique. Sur le plan des symboles, le prêt annoncé de la tapisserie de Bayeux au British Museum, broderie du XIème siècle de 70 mètres de long, retraçant la conquête de Guillaume Le Conquérant en 1066, et le prêt en échange de pièces médiévales issues du trésor de Sutton Hoo, l'une des plus grandes découvertes archéologiques au Royaume-Uni, est un message très fort. Nous avons bien sûr proposé les services d'Eurotunnel pour un transport sans risque. Notre administrateur, Lord Peter Ricketts a été désigné émissaire spécial du Royaume-Uni pour cet échange ; un très grand honneur pour lui et par conséquent pour notre Groupe.

DERNIÈRE INFORMATION relative à la composition du Conseil d'administration. Suite à la démission de Jean Mouton, Président non executif de Nexans, votre Conseil dans sa séance du 23 juillet dernier a coopté Andréa Mangoni, Directeur Général de Mundys, dont vous trouverez ci-après le curriculum vitae. Je remercie Jean Mouton pour ses contributions toujours opportunes et avisées lors de nos discussions. Je me félicite de l'arrivée d'Andréa. Avoir au sein du Conseil d'administration les dirigeants de nos deux premiers actionnaires montre leur engagement stratégique. Fort de nos résultats et du soutien du Conseil, je confirme ma confiance dans l'avenir de votre Groupe et je vous souhaite un excellent été.

RÉSULTATS

739 M€
Chiffre d'affaires

113 M€
Résultat net consolidé

Nos résultats au premier semestre confirment la solide performance des activités historiques du Groupe et intègrent, comme attendu, la baisse de la contribution d'Eleclink. La stricte application de notre stratégie centrée sur la qualité de service et l'excellence opérationnelle ainsi que le déploiement de l'IA portent leurs fruits sur nos activités coeur et nous permettent de confirmer notre objectif d'EBITDA pour 2025. Le semestre a par ailleurs été marqué de manière positive par les avancées de la Grande vitesse entre Londres et l'Europe avec l'annonce du régulateur britannique sur les capacités immédiatement disponibles au centre de maintenance des trains à Temple Mills, les projets d'extension de la gare de St. Pancras ainsi que la déclaration d'intérêt d'un nouvel opérateur.



Yann Leriche
Directeur général du Groupe



CHIFFRE D'AFFAIRES

Au 1er semestre 2025, le chiffre d'affaires s'élève à 739 M€, en baisse de 9 %[1] par rapport à 2024, en raison de la moindre contribution d'Eleclink. Eurotunnel progresse de 4 %, tandis qu'Europorte reste stable.



EBITDA[2]

L'EBITDA s'élève à 366 M€ au 1er semestre 2025, en diminution de 14% en raison de la baisse de la contribution d'Eleclink (-56%) alors que l'EBITDA d'Eurotunnel et d'Europorte progressent de 2%.



RÉSULTAT NET

Le résultat net du 1er semestre 2025 est un profit de 113 M€, en baisse de 35% par rapport aux six premiers mois de l'année 2024.



TRÉSORERIE[3]

La trésorerie s'élève à 1 355 M€ (contre 1 497 M€ 30/06/24), après la distribution de 314 M€ de dividendes et le remboursement anticipé de 850 M€ de Green Bonds, partiellement compensé par une nouvelle émission de 600 M€ à échéance 2030.







EUROTUNNEL

Chiffre d'affaires à 564 millions d'euros (+4%) grâce à la progression du Réseau Ferroviaire et des Navettes dans un contexte économique difficile, en particulier sur le fret
EBITDA à 298 millions d'euros (+2%)

LeShuttle :
-Hausse de 2% du trafic avec 985 847 véhicules de tourisme transportés.
-Progression de la part de marché voitures à 59,9% (vs 59,3% au 1er semestre 2024) confirmant le statut de leader du marché voitures.
-Lancement d'une nouvelle grille tarifaire permettant une plus grande flexibilité de réservation.

LeShuttle Freight :
-Trafic camions en baisse de 2%, impacté par un environnement économique peu porteur en Grande-Bretagne et un contexte de marché très compétitif sur le transmanche.
-Progression de la part de marché à 35,7% (vs 35,5% au premier semestre 2024).

Réseau ferroviaire :
-Hausse de 4% du trafic Eurostar avec plus de 5,6 millions de passagers, dépassant le niveau record du 1er semestre 2024.
-Ouverture du nouveau terminal international de la gare d'Amsterdam Centraal en février.
-Signature d'un partenariat de coopération stratégique avec London St. Pancras Highspeed (ex-HS1) afin de favoriser la croissance des services ferroviaires entre la Grande-Bretagne et l'Europe continentale.

Programme de rénovation des Navettes Passagers :
-Résiliation de son contrat par l'un des fournisseurs en charge d'une partie du programme.
-Réorganisation du programme en cours, conformément au scénario préparé par les équipes en anticipation.

ELECLINK

-Chiffre d'affaires de 92 millions d'euros, en baisse de 50%, impacté par des effets conjugués de la normalisation attendue des marchés de l'électricité et des suspensions d'activité jusqu'au 5 février et entre le 19 mai et 2 juin.
-EBITDA de 52 millions d'euros, en baisse de 56%, après provisionnement de 23 millions d'euros pour partage des profits et comptabilisation d'un produit de 5 millions d'euros au titre des indemnités des pertes d'exploitation liées à la suspension du service de l'interconnexion.
-Taux de disponibilité de l'interconnexion d'environ 71% au premier semestre 2025.
-113 millions d'euros de chiffre d'affaires déjà contractualisés pour le second semestre[4], avec 14% de la capacité du câble encore disponible pour le second semestre.

EUROPORTE

-Chiffre d'affaires à 83 millions d'euros stable par rapport au premier semestre 2024.
-Amélioration de la profitabilité avec un EBITDA en hausse de 2%.
-Signature d'un accord, le 6 juin, portant sur l'acquisition de 67% des titres de la société Electrofer SAS, société spécialisée dans le traitement des rails.

TRAFIC



591 746 camions transportés au S1 2025



985 847 véhicules de tourisme transportés au S1 2025



5 609 981 passagers Eurostar transportés au S1 2025

[1] L'ensemble des comparaisons avec le compte de résultat du premier semestre 2024 se fait au taux de change moyen du premier semestre 2025 de 1 £=1,187 €.
[2] Dans la présente communication, le terme « EBITDA » désigne l'« EBITDA courant », tel que défini en note D.4 des états financiers consolidés annuels 2024 : il correspond au résultat opérationnel courant corrigé des dotations aux amortissements.
[3] Dans la présente communication, le terme « trésorerie » désigne trésorerie, équivalents de trésorerie et actifs financiers de gestion de trésorerie.
[4] Au 30 juin 2025, sous réserve de la livraison effective du service.

NOUVEAUTÉS

RETROUVER LES INFORMATIONS SUR NOTRE SITE INTERNET :



PERFORMANCES SEMESTRIELLES GETLINK AU 30 JUIN 2025

Pour découvrir l'ensemble des chiffres, analyses et perspectives, consultez le rapport publié sur la page du site dédiée :
Rapport Financier

VOTRE PROCHAIN RENDEZ -VOUS

21 OCTOBRE 2025

Chiffre d'affaires et trafic du 3ème trimestre 2025

RETRANSMISSION DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 14 MAI 2025



La retransmission est disponible sur le site internet Getlink à l'adresse ci-dessous :
Retransmission vidéo de l'Assemblée générale



ENTRÉE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Andrea Mangoni
administrateur non-indépendant

Andrea Mangoni apportera au Conseil d'administration son expertise dans les secteurs des infrastructures et de l'énergie.

Andrea Mangoni est Directeur général de la société d'infrastructures et de mobilité Mundys depuis mai 2023. Au cours de sa carrière, M. Mangoni a dirigé plusieurs sociétés dont Acea, producteur et distributeur d'électricité (jusqu'en 2009), Sorgenia, opérateur sur le marché de l'électricité (2013 à 2015). Il avait précédemment occupé des postes de direction chez Telecom Italia, Telecom Italia Sparkle et a été Directeur général de TIM Brazil (à partir de 2012). De 2016 à 2023, il était Directeur général de DoValue, l'une des principales sociétés de gestion d'actifs de portefeuilles de crédit en Europe du Sud.



GETLINK REMERCIE TOUS LES ACTIONNAIRES DE LEUR FIDÉLITÉ

Getlink tient à r**emercier tous les participants à l'Assemblée Générale du 14 mai 2025** qui s'est tenue à Paris. Vous avez été de nouveau très nombreux à témoigner au Groupe votre confiance.

Votre présence et votre engagement contribue au succès de cet événement important. L'Assemblée Générale a atteint **un quorum de 79,09%** en hausse par rapport à l'année dernière. Cela témoigne de l'intérêt et de la confiance que vous portez à notre entreprise.

CONTACTS UTILES POUR LES ACTIONNAIRES



Rendez-vous sur la page :
Contacts Actionnaires

NOUVEAUTÉS

GETLINK

MODERNISE SON IDENTITÉ VISUELLE

Le 27 juin 2025, Getlink a dévoilé **la nouvelle identité de ses différentes marques**. Ce changement stratégique reflète un groupe en mouvement, en croissance, et résolument tourné vers l'avenir.

Ces nouvelles identités visuelles alignent le design de nos marques sur nos **positionnements stratégiques**. Elles traduisent la volonté de rassembler des expertises complémentaires, développées en synergie autour d'une infrastructure inégalée et pleinement tournée vers l'avenir. Ce nouveau langage visuel renforce la lisibilité de l'offre et l'attractivité de Getlink, la cohérence du portefeuille d'activités, tant pour ses clients que pour les talents qu'il souhaite attirer.

DES MARQUES ALIGNÉES SUR UNE TRAJECTOIRE DE CROISSANCE

EUROTUNNEL

Eurotunnel, marque fondatrice, se prépare à une nouvelle phase d'accélération avec l'essor des liaisons à grande vitesse.

EUROPORTE

Europorte, qui fête ses 20 ans, poursuit sa croissance avec une ambition claire : devenir le leader européen du fret ferroviaire.

ELECLINK

Eleclink, interconnexion électrique à très haute tension, joue un rôle clé dans l'équilibre énergétique entre la France et le Royaume-Uni.

GETLINK CUSTOMS SERVICES

Getlink Customs Services, nouvelle entité, fluidifie les échanges transmanche grâce à des solutions de dédouanement agiles et innovantes.



EUROPORTE FÊTE SES 20 ANS !

Cette année, Europorte célèbre **deux décennies d'engagement, d'innovation et de croissance** dans le fret ferroviaire. Depuis le premier train fret privé parti de Dugny-sur-Meuse en 2005, Europorte a parcouru un long chemin. Cet anniversaire a été l'occasion de remercier les clients d'Europorte pour leur attachement à la qualité de service et leur engagement vis a vis d'Europorte et toute l'importance de la notion de **partenariat sur le long terme**.

EUROPORTE POURSUIT SA DIVERSIFICATION, elle a **acquis une participation majoritaire dans Electrofer**, société spécialisée dans le traitement de rails neufs et le rechargement de rails usés. Elecrofer, basée à Quédillac, France, dispose d'une **expertise reconnue** ainsi que de matériels spécialisés dans les travaux ferrés sur le Réseau Ferré National. Grâce à l'expertise d'Electrofer, Europorte élargit son offre de service dans la maintenance et les travaux d'installations ferroviaires. L'ajout d'un savoir-faire spécifique constitue une étape supplémentaire dans la **stratégie de développement d'Europorte**.



LE TRUCK VILLAGE PRIMÉ POUR SA SÉCURITÉ ET SES INSTALLATIONS D'EXCELLENCE

Le Truck Village a obtenu **la certification *Esporg Gold*** en reconnaissance de son **haut niveau de sécurité** de son parking et la **qualité** de ses installations. Le Truck Village a également décroché la **2ème place** dans la catégorie du **meilleur parking poids-lourds** de grande taille de l'année 2025. Ces deux récompenses sont directement celles des équipes opérationnelles, infrastructure et commerciales qui sont impliquées au quotidien et qui délivrent un niveau de service à la hauteur de « l'excellence ».

Ouvert en novembre 2020, alors que la pandémie du Covid-19 limitait l'accès aux installations et aux infrastructures aux chauffeurs routiers, Le Truck Village est rapidement devenu une **destination accueillante** et **haut de gamme** pour les clients du Tunnel.