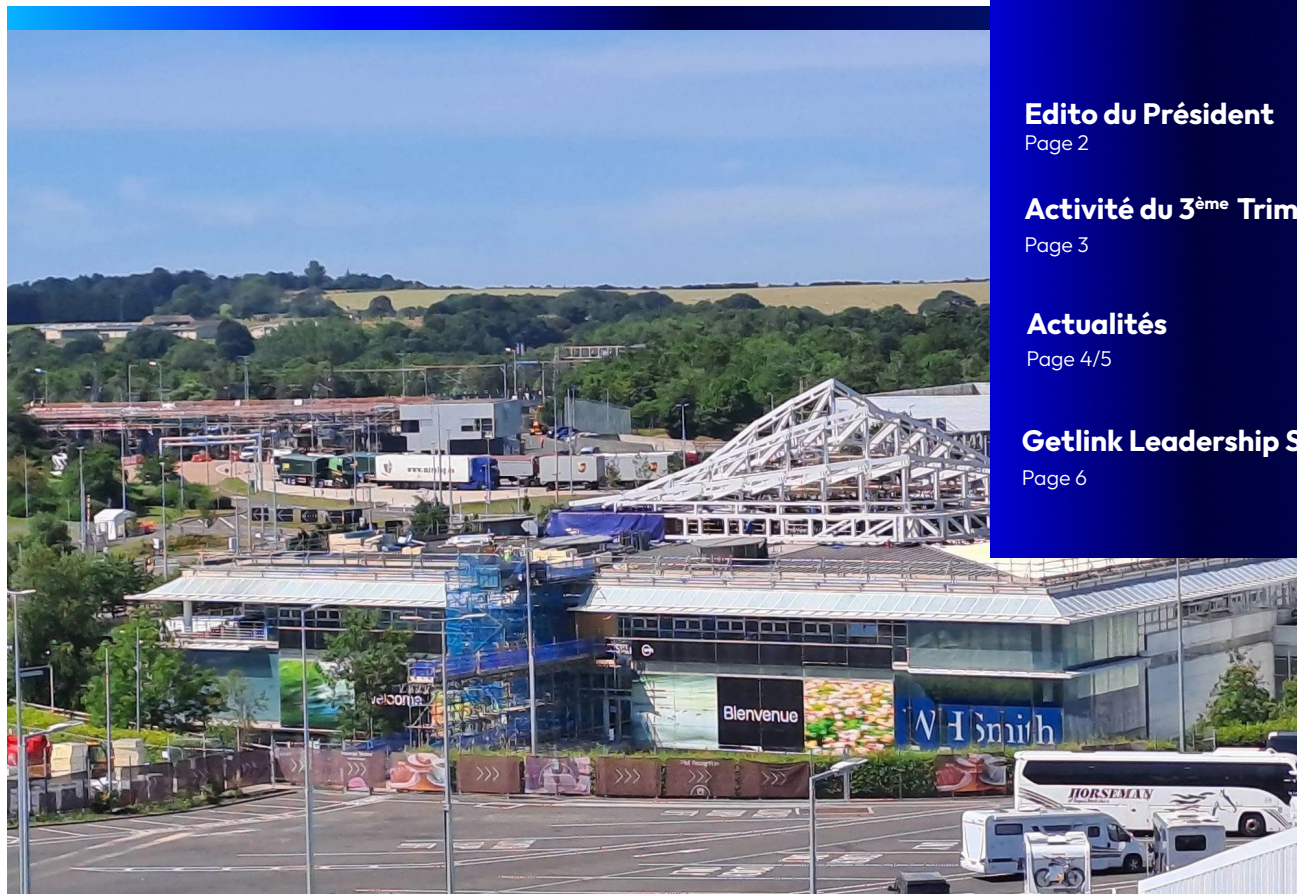


GETLINK & VOUS

LETTRE AUX ACTIONNAIRES

OCTOBRE 2026



Sommaire

Edito du Président

Page 2

Activité du 3^{ème} Trimestre

Page 3

Actualités

Page 4/5

Getlink Leadership Seminar

Page 6



Les annonces tant de Trenitalia pour 2029 que Virgin pour 2030, appuyées par des commandes de matériel, vont complètement changer la donne sur le marché de la Grande Vitesse entre Londres et les métropoles continentales.

**Jacques Gounon**

Président du Conseil d'administration

Chers actionnaires,

L'été a tenu toutes ses promesses avec un chiffre d'affaires du groupe au troisième trimestre en hausse de 10 % dans un contexte géopolitique marqué en ce qui nous concerne par la crise de l'énergie, avec des effets contrastés.

Si l'augmentation du prix des carburants a pu décourager certains automobilistes de voyager (le trafic passager sur Le Shuttle a baissé de 2%), le besoin de voyager est resté fort avec à contrario une croissance de +2% du volume d'Eurostar.

Mais l'effet le plus notable est à la fois une très forte volatilité des prix de l'énergie et une incitation des gouvernements à développer l'usage de l'électricité, ce qui conduit mécaniquement à un besoin très significatif d'échange d'électricité entre la Grande Bretagne et la France sur la base de spreads élevés. La traduction pour Eleclink est une augmentation du chiffre d'affaires de +41%.

Parallèlement l'économie britannique résiste plutôt mieux que ce qui était anticipé, participant à une croissance de +8% du trafic camions en septembre 2026 que nous n'avions pas vue depuis longtemps. Ce mouvement devrait être soutenu par un changement de comportement des ferries : P&O a mis fin à son accord avec Irish Ferries, et

ce dernier est dans un processus de vente à ses managers. Il est probable que l'obligation de remboursement des emprunts nécessaires à ce rachat conduira les acheteurs à rechercher le meilleur équilibre économique possible sur leur activité transmanche. Cela fait longtemps que je pense que la situation d'Irish Ferries sur le Détroit n'est pas tenable à terme.

Quant à Europorte, cette entité continue sa croissance rentable (+7%) en accompagnant ses clients sur les marchés de fret les plus dynamiques. Les équipes viennent d'obtenir de nouveaux certificats ferroviaires en Suisse.

Début octobre, votre Conseil a tenu son habituel séminaire stratégique pour évaluer la situation et réfléchir aux actions de long terme dans la perspective de notre objectif d'EBITDA 2030. Nous avons invité l'économiste en chef d'une grande institution financière internationale pour qu'il nous fasse part de ses différentes hypothèses sur lesquelles il serait raisonnable de baser nos réflexions (à noter qu'à ce moment-là les graves manifestations en France n'avaient pas eu lieu).

Le Conseil a débattu entre autres des dossiers majeurs suivants:

- Les nouveaux entrants sur le marché de la grande vitesse : les annonces tant de Trenitalia pour 2029 que Virgin pour 2030, appuyées par des commandes de matériel, vont complètement changer la donne sur ces marchés,
- Le projet Eleclink2 qui ne peut qu'aider les gouvernements britanniques et français à atteindre leurs objectifs de décarbonation. Nous espérons que les deux régulateurs finiront par s'entendre sur une interconnexion qui ne nécessitera aucun fonds publics,
- L'Intelligence Artificielle, avec toutes ses implications et ses conséquences opérationnelles ou sociales notamment.

Comme vous le voyez, ce quatrième trimestre est chargé et nos équipes sont mobilisées pour finir l'année "en beauté" quelles que soient les difficultés présentes ou à venir.

Nous restons totalement confiants sur notre guidance.

Fidèlement,

Jacques Gounon

Activité du 3^{ème} Trimestre 2026

+ 10%

Croissance du chiffre d'affaires au 3^{ème} trimestre 2026 par rapport à 2025.

521 M€

Chiffre d'affaires au 3^{ème} trimestre 2026 soutenu par une solide performance de l'ensemble des activités.



Yann Leriche

Directeur général de Getlink

PERSPECTIVES

La performance du troisième trimestre permet au Groupe de confirmer son objectif d'EBITDA pour 2026 compris entre 835 et 870 millions d'euros.*

* Objectif relevé en juillet 2026 sur la base du périmètre de consolidation et activité de février 2026 et d'un taux de change de 1£ = 1,165 €, à environnement fiscal et réglementaire constant. Le précédent objectif d'EBITDA communiqué en février était compris entre 820 et 860 millions d'euros.



La performance du 3^{ème} trimestre confirme la solidité du modèle de Getlink et la complémentarité de ses activités. Eurotunnel poursuit sa progression, porté par la croissance des Navettes, qui gagnent des parts de marché tant sur les activités passagers que camions. Eleclink continue de créer de la valeur en tirant parti d'un environnement de marché favorable, tandis qu'Europorte bénéficie du dynamisme de ses activités d'infrastructure. Enfin, les développements récents sur le marché de la grande vitesse transmanche, avec notamment la commande de nouveaux trains par Trenitalia et le dévoilement du projet de Virgin pour un lancement en 2030, renforcent notre confiance dans le potentiel de croissance du Groupe à moyen terme.

EUROTUNNEL

À 383 millions d'euros, le chiffre d'affaires d'Eurotunnel est en hausse de 4% par rapport au troisième trimestre 2025.

LeShuttle : Baisse de 2% du trafic avec 782 846 véhicules de tourisme transportés au T3 principalement liée à des facteurs externes temporaires, notamment les incertitudes liées au déploiement de l'EES. Progression de la part de marché à 52,4% (vs 50,8% au T3 2025) confirmant le statut de leader du marché voitures.

LeShuttle Freight : Trafic camions en hausse de 5% par rapport au T3 2025, malgré un environnement économique toujours peu porteur en Grande-Bretagne. Hausse de 260 points de base de la part de marché à 37,4% comparé au T3 2025.

Réseau ferroviaire : Le chiffre d'affaires du Réseau ferroviaire est en progression de 2% à 112 millions d'euros. Eurostar affiche un trafic en hausse de 2% au T3 portée par la croissance de la liaison Londres-Amsterdam et la solidité de la demande sur les marchés historiques, malgré des perturbations liées aux épisodes de forte chaleur en début de période.

ELECLINK

Sur le troisième trimestre, le chiffre d'affaires d'Eleclink s'élève à 93 millions d'euros, en hausse de 41%, soutenu par les opportunités offertes par les marchés de l'électricité. L'interconnexion affiche un taux de disponibilité de 100% au troisième trimestre. Le Groupe a poursuivi la réalisation d'enchères de capacité. Au 30 septembre, Eleclink a sécurisé 311 millions d'euros* de chiffre d'affaires pour 2026 (représentant 98% de la capacité annuelle). Pour 2027, 306 millions d'euros de chiffre d'affaires (83% de la capacité annuelle) ont été sécurisés, sous réserve de la livraison effective du service.

* Sous réserve de la livraison effective du service et intégrant l'arrêt annuel pour maintenance programmé du 11 octobre 2026 à 06h00 au 24 octobre 2026 à 00h00, (vs du 10 octobre 2025 au 16 octobre 2025).

EUROPORTE

Le chiffre d'affaires d'Europorte progresse de 7% à 45 millions d'euros. Sur le trimestre, Europorte est en croissance portée notamment par les activités d'infrastructures. Europorte consolide en parallèle son activité à l'international avec le renouvellement de son certificat de sécurité en Belgique, en Allemagne et avec l'extension de ce certificat en Suisse.

Chiffre d'affaires T3 2026

(en millions d'euros)

● T3 2025 ● T3 2026

472 M€

521 M€



TRAFICS

du 1^{er} janvier au 30 septembre 2026



883 789 camions



1 745 298 véhicules de tourisme
(voitures et autocars)

GETLINK FAIT ENTENDRE SA VOIX SUR LES BUSINESS RATES AUX CÔTÉS DES GRANDS GESTIONNAIRES D'INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT



Le 8 septembre dernier à Westminster, **Getlink et les grands acteurs des infrastructures de transport britanniques ont porté un message commun auprès des décideurs publics** : la réforme des Business Rates est nécessaire pour préserver les capacités d'investissement des gestionnaires d'infrastructures au Royaume-Uni.

Aux côtés d'Eurostar, Gatwick, London Saint Pancras Highspeed, Manchester Airport Group et de l'association des investisseurs dans les infrastructures, Getlink a orchestré la médiatisation d'une étude du think tank Oxford Economics. Cette étude intitulée « Le Royaume-Uni à la traîne sur les investissements » alimente désormais le débat public à l'approche des discussions budgétaires britanniques.

Les conclusions de cette étude mettent en évidence un déficit structurel d'investissements au Royaume-Uni depuis plus de vingt-cinq ans. Parmi les principaux freins identifiés figurent l'instabilité des politiques publiques, et **la fiscalité pesant sur les actifs productifs**, dont les Business Rates.

En portant le débat sur les Business Rates au plus haut niveau, Getlink contribue à défendre les conditions nécessaires à l'investissement de long terme, au bénéfice des infrastructures, des territoires et de la croissance économique.



Découvrez les enseignements clés de l'étude →

GRANDE VITESSE : TRENITALIA COMMANDE LES TRAINS DESTINES A SES FUTURS SERVICES TRANSMANCHE



En plein coeur de l'été, **Trenitalia a annoncé une commande de 19 nouveaux trains**.

Cette nouvelle flotte circulera sur les principaux réseaux européens à grande vitesse. L'opérateur italien a précisé que 10 de ces nouveaux trains seront dédiés aux liaisons entre Paris et la Grande-Bretagne dès 2029.

Cette décision s'inscrit dans un mouvement plus large de développement des liaisons ferroviaires internationales à grande vitesse entre Londres et le continent. Après les annonces d'investissement **d'Eurostar** dans de nouveaux

trains pour accompagner sa croissance, d'autres opérateurs, tels **Virgin Trains** continuent d'afficher leurs ambitions. Les dirigeants de la compagnie de Richard Branson ont rencontré début octobre à Paris le ministre des Transports Philippe Tabarot ainsi que de nombreux journalistes français pour présenter la force de leur projet et leur futur positionnement commercial.

Ces investissements confirment **l'attractivité du marché de la Grande Vitesse Transmanche et confortent Getlink dans son rôle d'animation et de soutien à l'ensemble des acteurs impliqués** en faveur du développement de nouvelles liaisons européennes à grande vitesse via le Tunnel sous la Manche.

GAIA : L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE AU SERVICE DE LA PERFORMANCE ET DE L'INNOVATION



L'intelligence artificielle devient un **outil concret de transformation** pour Getlink. Avec le déploiement de GAIA, **sa plateforme d'intelligence artificielle** interne, Getlink intègre ces technologies au cœur de ses activités.

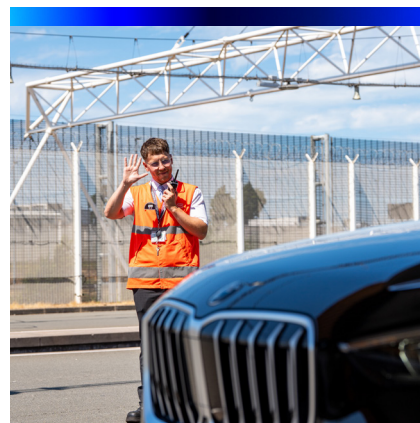
Les formations ont débuté dans l'ensemble des entités du Groupe. L'objectif est double : permettre à chacun d'identifier des opportunités d'amélioration dans son métier, tout en favorisant l'innovation grâce à l'expérimentation. Conçue comme un environnement collaboratif et sécurisé, GAIA offre à chacun la possibilité de **créer, tester et partager des agents d'intelligence artificielle** répondant à des besoins concrets du terrain.

Au-delà des gains d'efficacité, cette démarche traduit une conviction forte : **l'IA ne se limite pas à optimiser l'existant. Elle ouvre la voie à de nouvelles façons de travailler, de prendre des décisions et, à terme, de repenser certains métiers** : Getlink se donne les moyens de rester à l'avant-garde de l'innovation pour développer les infrastructures intelligentes de demain.

Encadré par une **gouvernance exigeante** garantissant la protection des données, la traçabilité des actions et le maintien de la responsabilité humaine dans les décisions, ce déploiement permet au Groupe de conjuguer innovation et confiance.

LE PROGRAMME D'EMBELLISSEMENT DES TERMINAUX D'EUROTUNNEL FRANCHIT UNE NOUVELLE ÉTAPE

À Folkestone, le **programme de modernisation du terminal se poursuit** avec la rénovation du bâtiment voyageur. Cet été une étape majeure a été franchie avec **la dépose de l'ancienne toiture et l'installation de la charpente métallique de la nouvelle**. Réalisés sans interruption de l'accueil des clients ni de l'exploitation du terminal, ces travaux s'inscrivent dans un projet plus large engagé en 2024. Il comprend notamment la création du **nouvel espace Premium Lounge** et le **remplacement de la canopée du check-in** à l'entrée de notre site, avec un **achèvement progressif des différents chantiers prévus en 2027**. L'objectif est d'offrir à nos clients un accueil sur nos terminaux **plus moderne, plus confortable et plus attractif** des deux côtés de la Manche.



GETLINK LEADERSHIP SEMINAR : 400 MANAGERS RÉUNIS AUTOUR DU THÈME DE LA MAÎTRISE DES DÉPENDANCES POUR RENFORCER LA PERFORMANCE



Le 17 septembre **400 managers des entités du Groupe se sont réunis au Touquet pour la quatrième édition du Getlink Leadership Seminar**. L'édition 2026 avait pour fil rouge : « Maîtriser nos dépendances dans un monde incertain ».

Dans un contexte en constante évolution, marqué par les tensions géopolitiques, les ruptures technologiques et le défi du climat, la performance durable repose sur la capacité à comprendre, anticiper et maîtriser les interdépendances qui façonnent notre environnement.

Le cap de cette journée a été donné par **Yann Leriche**, Directeur général de Getlink. Les membres du Comité exécutif, et les managers d'entités ont ensuite partagé leurs retours d'expérience concrets et réflexions prospectives.

Parmi les temps forts, l'intervention du **Président de Getlink, Jacques Gounon** et l'échange entre **Steven Moore**, Directeur général d'Eleclink et **Lord Peter Ricketts**, administrateur indépendant de Getlink et ancien ambassadeur du Royaume-Uni en France, sur la gestion des crises majeures par les leaders politiques.

L'après-midi tous les managers ont pris part aux ateliers consacrés aux projets transformants et structurants du Groupe. **L'intelligence artificielle a occupé une place importante avec un atelier commun dédié à la plateforme IA de Getlink, GAIA.** L'IA était également au programme de la plénière de l'après-midi avec une table ronde sur les « disruptions positives » de l'IA réunissant des experts interne et externe.

